

六) 警察培訓機構

香港警隊自1844年開始成立以來，逐漸由一個規模細小的隊伍演變成為一支既現代化又高瞻遠矚的執法機構。正規警察、輔警及文職人員之人數高達38,000多名。即使過去曾面對無數艱苦的磨練，警隊總能經得起時間的考驗，一直竭誠為市民提供專業服務，這的確有賴警隊為人員提供精研而全面的培訓發展課程。

正如警隊的歷史一樣，警察培訓工作亦隨着變化無常及充滿挑戰的社會環境而出現不少轉變，例如成立了不同的警察培訓機構，以應付不同時期的警務需要。

(1) 警察訓練學校／香港警察學院

香港首間警察學校早於一八六九年十月一日設立，時為歐洲、印度及中國籍警察及監獄人員開設的夜校。初期參加者屬自願性質，及至一八七二年所有駐守中區或中區軍營(學校所在地)附近地方的警務人員都必須入學受訓。

在一八六九年至一九二零年期間，警察學校並無永久校舍，需借用不同地方作教學設施，其中包括警察裁判司署(Police Magistracy)法庭、中央警署的警察圖書館、八號警署(醫院道)及皇仁書院。

一九二零年三月一日，中區警署開設一所全新的警察訓練學校，以取代自一八六九年啟用的警察學校。在開辦的首十個月內，警察訓練學校訓練了共326名人員。新入職及在職警務人員均須參加全面的警務課程，課題涵蓋刑事法、警察規例、步操、槍械及體能訓練。¹

一九二三年二月，警察訓練學校從中央警署遷出，及至一九二八年再遷往九龍，設於太子道及彌敦道交界，直至二次世界大戰日本入侵香港為止。

當英國再度管治香港後，警隊於堅尼地道設立一所臨時訓練學校，由前皇家空軍人員擔任教職員，按警隊當時迫切需要開辦多個核心課程。至一九四六年，警察訓練學校遷往赤柱聖士提反小學，及至一九四七年再遷往窩打老道香港中華基督教青年會。其後，警隊於香港仔覓得一幅永久用地作興建新校舍之用，可落實於一九四六年籌劃興建

¹ Crisswell, C. and Watson, M., *The Royal Hong Kong Police, 1841-1945*, (Hong Kong: Macmillan, 1982), p.115.

一所永久訓練學校，以應付警隊的殷切需要。

警察訓練學校於一九四八年二月遷入現時的黃竹坑校舍，該處佔地 18 公頃，由幾所戰前米倉改建而成。除保留了當年的大操場外，警察訓練學校經過多年的蛻變，各項設施均煥然一新。現時大操場周邊設有不同設施，包括一九八三年啟用的「武毅樓」(Peter Moor Building 或樂隊大樓)、於一九八九年啟用樓高六層的新教學大樓、前身為稻田的運動場以及由二零零一年投入服務的戰術訓練大樓。

警隊於二零零六年重整培訓架構，標誌警隊培訓工作進入一個重要里程碑。在優化架構下，警隊成立香港警察學院(下稱「警察學院」)，取代舊有的訓練部，致力策略性發展警察培訓工作，目標成為世界上卓越領先的警察培訓中心之一。基於以上的轉變，原來的警察訓練學校也成為警察學院的一部分，即是當時的基礎訓練中心。

警察學院於二零一五年四月落實優化架構，加強職能監管。在優化架構下，警察學院現時轄下設有三所學校，包括基礎訓練學校、專業發展學校和專項研修學校。警察學院致力培訓才幹卓越、正直及竭誠為市民服務的專業人員。警察學院所舉辦的課程範圍廣泛，除了涵蓋新入職人員的基礎訓練外，也就不同範疇提供多項訓練，包括刑事偵緝、武力使用、交通執法、警察駕駛、傳媒應對、管理以至領導才能等。學院亦繼續加強與外間培訓機構的合作，包括本地及海外大專院校及研究機構、內地及海外警察專業訓練機構。²

² 香港特別行政區政府，《香港便覽 – 警務》，政府新聞處，2015。(請瀏覽 <http://www.gov.hk/tc/about/abouthk/factsheets/docs/police.pdf>)



一九七零年代的黃竹坑警察訓練學校



一九五零年代的警察結業會操(水警人員)



一九六零年代的警察結業會操



一九七零年代的警察結業會操



一九八零年代的警察結業會操



一九九零年代的警察結業會操



現今的警察結業會操

(2) 警察機動部隊

於警察學院畢業的警務人員經數年累積基本警務經驗後，便會被安排到警察機動部隊學習更先進的人群管理及行動戰術的知識。

一九五六年的「雙十暴動」後，政府為了建立一套機制以確保社會長期穩定，於是展開了嚴謹調查，以便找出引發暴亂的原因。

政府的調查揭露香港既沒有一套清晰的制度來應付社會動亂，也沒有任何專業性組織來處理公眾騷亂。香港在一九五零年代經歷了一段頗長的太平日子，因而減少了警力。經此暴亂，政府認為要成立一個按嚴謹規制行事的部門，以應付突發及嚴重事故。

一九五七年，暴動發生後的一年，約翰·李斯督察與萊斯利·古日持督察和富有軍事經驗的警務人員成立了一個小組，專責全面檢討內部保安事宜。

小組除建議重整內部保安單位的架構外，還建議該單位所需裝備。此外，小組亦建議改善通訊及動員能力。當時提出的概念仍沿用至今，就是設置一個專職的內部保安訓練機制，規定所有警務人員在職業生涯的不同時段參加，作為在職訓練的一部分。此舉確保不同單位處理內部保安問題時均採用一致方式。警隊管理層亦接受建議，新的內部保安單位亦是全港的後備部隊，以應不時之需。

李斯及古日持督察構想中的香港新內部保安單位，應當有能力應付嚴重及突發的騷亂。為達到此目標，警務人員必須接受較長時間的嚴格訓練。嚴厲的訓練方式確保受訓人員有更強的戰術意識和能力使用最新的防暴裝備。

一九五八年三月，警隊首個由志願人員組成的正規內部保安單位正式成立，稱為警察訓練營。警察訓練營初期分為 **Alpha** 及 **Bravo** 兩個大隊，李斯督察擔任首位指揮官，古日持督察則擔任總督察。一九六八年，警察訓練營易名為警察機動部隊，然而他們當時提出的概念仍沿用至今，奠下現時訓練的基礎。

現時，警隊常設五個於總區駐守的警察機動部隊大隊及一個訓練大隊。在緊急情況下，機動部隊可立即提供後備警力以作任何調動。機動部隊進駐各個陸上總區，以便在全港執行內部保安、人流安全及公眾活動管理、反罪惡行動和災難應變的任務。此外，機動部隊亦就內部保安、人流安全及公眾活動的管理技巧，為警隊不同階層的人員提

供最新指引及訓練。³

警察機動部隊專業盡責，致力維持香港的安全和穩定。展望將來，警察機動部隊將繼續成為世界上其中一支最優秀的專業機動部隊。

³ 香港特別行政區政府，《香港便覽 — 警務》，政府新聞處，2015。（請瀏覽 <http://www.gov.hk/tc/about/abouthk/factsheets/docs/police.pdf>）



一九七零年代警察機動部隊人員接受檢閱



警察機動部隊人員接受內部保安訓練

(3) 水警訓練學校

水警人員必須具備專門知識及技能，因此需要接受專門訓練。在一九六三年之前，水警學員跟陸警學員分開接受訓練，這種安排停止後，水警學員與陸警學員接受相同基本訓練。完成基本訓練後，水警人員須到水警訓練學校接受全面的水警工作訓練。⁴

水警訓練學校成立於一九六零年代中期，至一九八零年遷往前香港仔警署，兩年後再遷至香港仔中心的一個租用處所。⁵

遷入新校舍後，水警訓練學校擴大培訓範疇和提升培訓質素，新課程涵蓋雷達探測、海上搜索及救援等學科。一九八零年代開始水警訓練學校經海事處處長授權為水警人員訂定所需資歷。新訂的資歷要求水警人員須考獲(a)涵蓋輪機、駛船及海事法例等多方面資歷的水警幹練證書；(b)水警航行及指揮證書及(c)水警輪機主管證書。以上的正規水警訓練課程由時任水警警察訓練主任Alan Cairns制訂及推行，Alan Cairns曾為商船船長，在皇家空軍海船組工作多年。⁶

及至一九九四年，水警訓練學校再遷至現時的西灣河校舍，並增加了培訓設施，例如「輪機工場、即時模擬雷達、培訓船艇(包括一艘長26米的達汶三型水警輪及多艘硬身橡皮艇)繫泊設施等。」⁷

現今水警訓練課程主要分兩部分：(a)甲板知識和技能、海事法例及無線電通訊；以及(b)船隻機械知識。⁸ 水警人員加入水警分區後，須盡快完成為期四星期的入職課程－水警幹練證書課程。其後，每名在船上工作的學員均須按國際海事組織公布的《1978年國際船員培訓、發證和值班標準公約》的標準，接受海上基本安全的訓練或指導，培訓包括個人求生技巧、海上急救及防火等。

⁴ Lawrence K. K. HO and Yiu Kong CHU, *Policing Hong Kong 1842-1969 Insiders' Stories*, (Hong Kong: City University of Hong Kong Press, 2012), p. 130-131.

⁵ Iain Ward, *Mariners: The Hong Kong Marine Police 1948-1997*, (UK: IEW Publications, 1999), p. 239.

⁶ Iain Ward, *Mariners: The Hong Kong Marine Police 1948-1997*, (UK: IEW Publications, 1999), p. 239-240.

⁷ Iain Ward, *Mariners: The Hong Kong Marine Police 1948-1997*, (UK: IEW Publications, 1999), p. 240.

⁸ Lawrence K. K. HO and Yiu Kong CHU, *Policing Hong Kong 1842-1969 Insiders' Stories*, (Hong Kong: City University of Hong Kong Press, 2012), p. 131.

學員在警輪上服務至少12個月並完成所有在職訓練後，便可參加水警訓練學校的最後評核，在獲發水警幹練證書後，學員會被調派至甲板部或輪機部工作。

水警總區現時擁有117艘大小警輪，負責巡邏本港約1,651平方公里的水域，範圍包括繁忙的維多利亞港及261個偏遠島嶼，並管理約16,200艘本地小型船隻、遊艇和渡輪，以及1,188名水上居民。水警人員亦經常在岸上巡邏，與各小島及偏僻村落的居民保持聯絡。⁹

水警在香港水域內外範圍執行海上搜索和拯救行動，並聯繫社區，尤其是日漸增多的水上活動人士和公共服務船隻，進一步提升海上安全。¹⁰

水警船隊亦負責維持香港水域的治安、堵截海上非法入境及走私活動。

香港自從在二零零四年六月三十日實施《國際船舶和港口設施保安規則》（《規則》）後，水警總區協助海事處處長為35項受《規則》監管的設施進行審核，並透過「海上警視系統」策略提供更強而有力的應對能力，配合先進的沿岸偵察系統和效能增強的雷達設施。¹¹

⁹ 香港特別行政區政府，《香港便覽 – 警務》，政府新聞處，2015。（請瀏覽 <http://www.gov.hk/tc/about/abouthk/factsheets/docs/police.pdf>）

¹⁰ 香港特別行政區政府，《香港便覽 – 警務》，政府新聞處，2015。（請瀏覽 <http://www.gov.hk/tc/about/abouthk/factsheets/docs/police.pdf>）

¹¹ 香港特別行政區政府，《香港便覽 – 警務》，政府新聞處，2015。（請瀏覽 <http://www.gov.hk/tc/about/abouthk/factsheets/docs/police.pdf>）



位於前香港仔警署的水警訓練學校（一九八零年代）

(4) 偵緝訓練中心

早於十九世紀末，已有偵緝人員負責刑事調查工作，但刑事偵緝處直至一九二三年才正式成立。¹²

刑事偵緝處成立後，首個偵緝訓練課程至一九六零年才正式舉辦。由一九六零年至一九六九年，所有課程都屬臨時性質，而且沒有固定校址。直至一九七零年四月，舊香港仔警署開始被完全用作刑事偵緝訓練機構，到這個階段才有督察級的人員首次接受理論課堂，訓練時與員佐級人員分隔。自一九七二年起，訓練期增至十二周，並分為兩個階段。第一階段為期五周，教授理論和法律；第二階段為實習，歷時七周，在這段期間，全體學員分成若干小組，負責調查模擬罪案，一切務求迫真。

偵緝訓練學校最初於一九七零年成立，其後於一九七四年易名為「偵探訓練學校」，並於一九八零年遷往九龍灣觀塘道51號前皇家空軍職員宿舍(連食堂及附翼)。¹³

一九八八年，「偵探訓練學校」再度易名為「偵緝訓練學校」，並於二零零一年遷往當時位於香港仔的警察訓練學校。其後，「偵緝訓練學校」於二零零四年一月易名為「偵緝訓練科」。

為善用科技進行培訓工作，警察學院的偵緝訓練科於二零一二年推出名為「偵途」的電腦模擬情境而設的電腦系統，以便標準偵緝訓練課程和進階偵緝訓練課程進行桌上模擬情境的實習。「偵途」是經自行研發模擬罪案的電腦系統，可減少設定模擬罪案現場的限制，並提升精通科技的新一代人員的學習興趣。

偵緝訓練科於二零一三年升格為偵緝訓練中心。為加強警務人員的訓練及學習能力，並把偵緝訓練中心發展成為一所世界級的訓練中心，警隊於二零一四年九月把訓練中心由香港仔校舍遷往經重新裝置的前梨木樹行動基地，為警隊偵緝訓練的發展揭開新的一章。

¹² Lawrence K.K. HO and Yiu Kong CHU, *Policing Hong Kong 1842-1969 Insiders' Stories*, (Hong Kong: City University of Hong Kong Press, 2012), p. 106.

¹³ "Historical Building Appraisal Ex-Royal Air Force Station (Kai Tak) Nos. 50 & 51 Kwun Tong Road, Kowloon Bay, Kowloon", accessible via official website of Antiquities Advisory Board: http://www.aab.gov.hk/form/brief_information_grade2.pdf

全新的偵緝訓練中心擁有更完善的配套，藉以支援採用先進科技的訓練項目，包括以三維虛擬實境及電腦互動形式模擬刑事調查情景的訓練，及引入平板電腦及無線射頻辨識技術，支援「災難遇害者辨認組」的訓練工作，更有系統地處理和辨認災難遇害者的身分。

二零一五年，偵緝訓練中心撥歸警察學院轄下專項研修學校管理。



座落於九龍灣觀塘道 51 號前皇家空軍職員宿舍的偵緝訓練學校
(一九八零年至二零零一年)

(5) 警察駕駛及交通訓練中心

警察駕駛及交通訓練中心的前身為警察駕駛學校。警察駕駛學校於一九五一年在紅磡警署成立，之後曾以不同地點為基地，並於一九九一年遷往粉嶺芬園的現址。

一九九三年，當野外巡邏隊搬往皇后山軍營後，警察駕駛學校接管了騰空的新界本部營地。

粉嶺芬園及新界本部的兩幅營地共佔面積 **65,000** 平方米，包括滑胎場、**600** 米長的環迴路段、三個汽車及電單車駕駛練習場，及一個電單車障礙訓練場。

位於芬園的拱型舊營房現用作行政辦公室、課室和多間支援室，而一棟四層高以三合土建成的新界本部大樓則用作更衣室、多用途室及食堂。

一九九六年二月，警察駕駛學校脫離支援部運輸課，劃歸當時的訓練部，其後再與前警察訓練學校(即現時的香港警察學院)的交通訓練組合併，並於二零零四年一月易名為警察駕駛及交通訓練科。二零一三年一月，警察駕駛及交通訓練科易名為警察駕駛及交通訓練中心，並於二零一五年撥歸香港警察學院轄下的專項研修學校管轄。

駕駛訓練分別由中心轄下的汽車駕駛訓練組及電單車駕駛訓練組提供，目標是為各警區的警務人員或文職人員提供卓越及專業的警察車輛和電單車駕駛訓練。

交通訓練分別由中心轄下的交通職能訓練組及交通器材訓練組負責提供，目標是為各總區交通執法人員提供卓越及專業的交通執法訓練，使各人員能更有效地在道路上從事交通執法工作。

訓練中心還設有駕駛考驗組。該組的考驗員是經由運輸署署長授權為政府車輛駕駛考驗員的警務人員。考生必須通過駕駛考驗組的基本駕駛技巧和路試考驗，合格後才可獲發許可証，駕駛政府車輛。



一九八零年代於啟德警察駕駛學校展出的警察車隊



二零一三年警察駕駛及交通訓練中心展出警察車隊

(6) 警察少年訓練學校

除警察學院負責培育警務人員外，在警隊的歷史中，亦曾出現一所向青少年提供中學教育和嚴格紀律訓練的學校－警察少年訓練學校。早於一九五九年，警隊已經考慮設立少年警校，以便吸納新人入職，但因當時警隊並無嚴重的招募問題，故有關計劃並未實行。直至一九六七年發生暴動後，港督才批准設立少警隊伍。

一九七三年九月十五日，「警察少年訓練學校」(少年警校)正式於粉嶺芬園成立，校舍佔地 **9.75** 英畝，前身為尼森式半筒形鐵皮屋所搭建的舊軍營。

學校從 **1,500** 名介乎 **15** 歲半至 **17** 歲的申請人中挑選 **146** 名作為第一期的少警學員，接受為期兩年寄宿的職業訓練及中學教育。直至一九七七年一月三十一日，少年警校在上水(天祥營)增設第二所營地，首批在該營舍接受訓練的是第五期少警學員。

受訓少警會被編入以地區命名的六社，分別是芬園營的粉嶺社、沙田社和大埔社及天祥營的元朗社、西貢社和塔門社。

當年少年警校的成立有兩大目的：一是向各紀律部隊提供受過良好教育的新入職人員；二是向部分香港青少年提供品格培養訓練。

在為期兩年的嚴格和獨一無二的訓練中，校方一直以校訓「智、勇、誠、毅」來培育所有學員。

學員除學習基本的警務知識外，還須接受中四和中五教育，讓他們具備所需的學術知識，並為日後追求更高的學問奠定基礎。部分學員跟其他在一般學校就讀的學生一樣，參加香港中學會考。

少年警校致力為學員提供嚴格的歷奇及體能訓練，以培養學員剛強勇敢、堅毅不屈的精神。剛加入的學員大多是 **15** 歲左右，年幼及瘦削，遠遠不符合大眾期望中警務人員應擁有的強健體魄。因此，第一年的體能訓練設計旨在強化學員的肌肉力量及體格外型，而第二年的設計則着重培訓他們對不同種類運動的才能及逐步培養他們養成健康生活模式。

校方在學員的日常生活中，強調誠信和紀律的重要性，將校訓中「誠」的價值觀，深植於學員的心中。學員亦須定期參與社會服務。

少年學警的畢業禮與正規或輔助警察的不同，畢業學員以「慢步」形式在陪操的師弟面前經過。學員高水準的步操匯演，正是少年警校成功訓練學員的品格和紀律的明證。

由於當年高中教育制度的政策轉變，政府改為向學生提供免費教育至中五程度，申請入讀少年警校的需求大幅減少，以至學校面臨招募困難。

少年警校共有 4,302 名學員畢業。這所學校為青少年提供了一個加入警隊的途徑，更負起培訓新一代的任務，讓他們成為有責任感的公民，以不同的身分為社會服務。少年警校在完成其光榮的歷史任務後，於一九九零年三月關閉。



少年警察訓練學校會操



少警接受體能訓練

參考文獻：

1. Crisswell, C. and Watson, M. *The Royal Hong Kong Police, 1841-1945*. Hong Kong: Macmillan, 1982.
2. 香港特別行政區政府新聞處，《香港便覽－警務》，2015。
3. Lawrence K.K. HO and Yiu Kong CHU. *Policing Hong Kong 1842-1969 Insiders' Stories*. Hong Kong City University of Hong Kong Press, 2012.
4. Iain Ward, Mariners. *The Hong Kong Marine Police 1948-1997*. UK: IEW Publications, 1999.